

附件 3-1:

2019 年度重点项目支出 绩效评价报告

项目名称：综合服务大楼管理和维护

主管部门（公章）：深圳市残疾人联合会

一、项目概况

（一）项目背景、立项依据。

深圳市残疾人综合服务大楼是为全市残疾人提供综合服务的市一级设施，总建筑面积为 16,706.4 平方米。为保障残疾人综合服务大楼基础服务，完成大楼残疾人各项日常工作，确保残疾人各项服务工作的有序开展，设立该项目预算。各项经费根据深圳物业管理服务收费指导标准及大楼机电设备维护、修理行业指导基数为依据，服务费用主要以 2018 年度综合平均费用为依据。

（二）项目管理的组织架构和职责分工。

该项目管理部门为市残疾人联合会办公室，2019 年综合大楼客户主要服务于深圳市残疾人、深圳市服务业协会、深圳市无障碍促进会、深圳市特殊需要儿童早期干预中心、深圳市残疾人综合服务中心，综合服务中心大楼管理费用项目，为全市残疾人的各项日常工作正常开展提供基本保障。

（三）项目资金管理情况。

为 400 多名残疾人、200 多名残疾人工作者提供各项后勤服务，保障全市残疾人各项文体活动设施设备及场地能够正常使用。

（四）项目绩效目标及实现情况。

为确保项目顺利实施，2019 年度共编制该项目预算 474

万元。截至 2019 年 12 月 31 日，实际使用 457.27 万元，结余 16.73 万元，预算执行率 96.47%。

经济科目	预算金额（元）	经济科目测算
物业管理费	2,880,000.00	根据 2018 年物业中标价，每月 24 万元。
水电费	1,150,000.00	根据 2018 年水电费测算
燃气费	90,000.00	按 7500 元/月测算
维护费	80,000.00	根据 2018 年网络服务费测算
	300,000.00	根据 2018 年房屋设备维修费用测算
其他	180,000.00	含公共区域饮水费、卫生纸费、文体耗材等
	60,000.00	公共责任险及财产险
合计	4,740,000.00	

在项目经费使用期间，由项目负责人根据工作进度安排和实际需要申请经费，专款专用，未有经费调剂使用等情况发生。

二、项目绩效评价结论和分析

（一）项目绩效评价结论。

为做好该项目各项工作，由市残疾人联合会办公室主要负责人牵头，分别安排专人分别负责实施该项目具体内容：深圳市残疾人综合服务中心是深圳市专门用于开展残疾人综合服务的基础性设施。综合服务中心大楼管理费用项目，为残疾人的各项日常工作正常开展提供基本保障。支出经费 457.27 万元，项目经费完成率 96.47%。

（二）项目绩效分析。

社会效益服务对象满意度：根据满意度调查问卷服务对象满意度均达到 98%及以上。

项目经济范围为物业管理费，水电费，燃气费，维护费，其他。

三、取得的成效

一是项目建设有利于提高政府部门硬性水平；二是有利于提高办事效率，提供更优质的服务；三是项目建设解决现有业务用房不足的问题。

四、存在的问题

需强化岗位培训，有效进行督导；量化考核，建立激励机制。项目建设规模较大，专业化程度较高，项目的实施应严格按工程的招投标规定进行，应该按照项目的要求、特点，层层把关，保证按质，按期完成工程任务。

五、相关建议和整改措施

根据招标合同文件，合理安排支出，严格按照合同支付款项。确定单位年度预算目标，细化预算指标，科学合理编制部门预算，推进预算编制科学化、准确化。

附件 3-2:

2019 年度重点项目支出 绩效评价报告

项目名称：深圳市残疾人就业保障金

主管部门（公章）：深圳市残疾人联合会

一、基本情况

（一）政策背景、立项依据

残疾人就业保障金（以下简称“残保金”）是指为保障残疾人权益，由本市未按规定安排残疾人就业的机关、团体、企业、事业单位和民办非企业单位缴纳的资金。

根据《深圳市残疾人就业保障金征收使用管理办法》（深残联发[2018]3号）第二十一条，残保金分配办法按15%上缴省残疾人事业统筹金、35%由市本级安排使用、50%返拨各区安排使用。35%每年由市财政安排用于开展残疾人事业。

根据《深圳市残疾人就业保障金征收使用管理办法》（深残联发[2018]3号）第二十条，残保金主要用于支出残疾人就业创业、康复、教育、托养、救济补助、扶持助残社会组织、保险等。

（二）项目管理

使用市级残保金的单位有深圳市残疾人联合会本级，直属两个事业单位：深圳市特殊需要儿童早期干预中心、深圳市残疾人综合服务中心。各使用单位根据残保金使用范围设立项目，2019年度市级残保金设立项目65个：市残联本级28个、市特殊需要儿童早期干预中心5个，市残疾人综合服务中心32个。

（三）资金管理

1. 项目预算

2019 年安排残保金预算 12,475.19 万元，其中：市残联本级 5,935.25 万元、市特殊需要儿童早期干预中心 1,080.28 万元、市残疾人综合服务中心 5,459.66 万元。

市残疾人联合会本级根据《深圳市加快残疾人小康进程“十三五”规划》《关于切实做好残疾人驾驶汽车相关工作的通知》等文件精神，结合工作职责，设立了一是“康复就业类”项目，包括重度残疾人托养、康复服务培训、康复服务补贴、智力及精神残疾人阶梯式综合职业康复服务、职业康复学院补贴、就业管理服务等；二是“权益保障及无障碍类”项目，包括残疾人驾驶汽车学习培训、专职委员物价补贴、为持证残疾人及康复机构购买保险、建立非政府投资建设项目无障碍改造评估和奖励机制、2019 年非政府投资建设项目无障碍设施改造奖励经费、培育无障碍设计评估机构、组织残工委成员单位进行无障碍城市建设业务培训、修订《深圳市无障碍环境建设条例》、设立无障碍城市建设“红黑榜”、无障碍市民行为规则编制、全市无障碍环境建设状况调查、开启无障碍城市建设元年活动、政府机关办公场所无障碍改造试点、无障碍运营监管和后评价等；三是“后勤保障类”项目，包括残疾人就业基地管理、重度残疾人托养中心项目管理、助残电召中心、待支付以前年度政府采购等；四是预算准备金等。

市特殊需要儿童早期干预中心根据核定的“开展本市户

籍 0-7 岁听力语言残疾、智力残疾、视力残疾、心理行为障碍儿童及脑瘫儿童的早期干预工作”工作职能，设立了残疾儿童康复及教育、南华校区教学场地租赁费、“自闭症日”公益活动等项目。

市残疾人综合服务中心根据《关于加快推进残疾人小康进程的意见》、《残疾人就业条例》、《国务院关于加快发展康复辅助器具产业的若干意见》等文件精神，结合工作职能，设立了一是“就业创业类”项目，包括残疾人就业服务、扶持残疾人用人单位、残疾人就业服务系统队伍建设、残疾人职业能力提升、残疾人就业创业孵化、盲人按摩服务管理、组织竞赛及评选活动、残疾人就业服务管理督导、按比例安排残疾人就业年审和残疾人就业保障金征收、就业服务政策宣传、中国残疾人就业创业网络服务平台深圳版开发等；二是“康复类”项目，包括残疾人社区康复服务、严重精神障碍救治及心理健康促进服务、辅具借用服务、辅具孵化基地设备购置、残疾人康复辅具服务督导管理、脑瘫儿童引导式教育、残疾人职业技能提升之残疾人集中性就业企业员工 EAP 服务、心灵 E 站服务运营、参加全国残疾人辅助器具服务技能竞赛、残疾人综合服务应用研究、辅具孵化基地装修、康复辅具产品分类分级认证、达标贴牌机制调研、编辑出版残疾人专业书籍、残疾人定点服务机构动态监督管理、残疾人综合服务知识普及宣传、购买专业人员等。

2. 经费管理制度

市残疾人联合会本级和直属两个事业单位均出台财务管理办法，坚持先预算、再开支，先审批、后用款，专款专用的原则，实行财务核算全面质量监控管理，所有经费统一进笼，统一核算，统一审批，统一调控，所有经费开支必须先审批后开支。严格开支审批手续，各项支出要有合法凭证，按经费审批权限入账和报销。建立健全支出管理制度，各项支出按规定的费用开支标准办理。

二、绩效目标完成情况

（一）资金情况

1. 项目资金到位、使用情况。

2019年残保金实际到位12,475.19万元，实际执行9,408.82万元，资金执行率为75.42%，其中：

市残疾人联合会本级：“康复就业类”实际到位3,318.45万元、实际执行2,583.84万元、执行率77.86%；“权益保障及无障碍类”实际到位991万元、实际执行676.77万元、执行率68.29%；“后勤保障类”实际到位1,325.8万元、实际执行794.87万元、执行率59.95%；“预算准备金”实际到位300万元、实际执行96.65万元、执行率32.22%。

市特殊需要儿童早期干预中心：“残疾人教育”实际到位1,080.28万元、实际执行998.66万元、执行率92.44%。

市残疾人综合服务中心：“就业创业类”实际到位

1,940.05 万元、实际执行 1,807.59 万元、执行率 93.17%；“康复类”实际到位 3,519.61 万元、实际到位 2,450.44 万元，执行率 69.62%。

（二）总体绩效目标

按照深圳市“十三五”残疾人事业发展规划、相关政策要求，各单位有序开展残疾人事业工作：一是加大康复力度、改善就业状况；二是开展残疾人教育；三是保障残疾人权益；四是推动无障碍城市建设；五是做好残疾人就业后勤保障等。

三、取得的成效

各单位项目开展情况良好，确保项目资金科学、合理、规范使用，取得一定的成效。

市残疾人联合会本级开展“重度残疾人托养服务”为 50 名重度残疾人提供一年的托养、生活照料、膳食保障、文体娱乐和医疗康复等 24 小时服务；给予各类康复补贴，包括对 70 多家残疾人教育服务机构进行补贴，对全市符合条件的听力、脑瘫、智力、孤独症残疾少年儿童等约 2200 名残疾人每人 300 元的补贴，增加辅助器具配用补贴等，有效提高了残疾人受教育的机会，使得更多的残疾人能使用辅助器具，使更多的残疾人感受到社会的关爱；机动车驾驶技术是残疾人的一项重要职业技能，对促进残疾人就业、平等参与社会生活具有重要的促进意义，市残疾人联合会本级开展

“残疾人驾驶汽车学习培训”鼓励残疾人学习、掌握汽车驾驶技能，改善出行条件，平等参与社会生活，充分就业；社区残联专职委员是一支为残疾人服务的基层工作者队伍，根据《国务院关于稳定消费价格总水平保障群众基本生活的通知》（国发〔2010〕40号）的有关规定，结合我市实际，市残疾人联合会本级开展对市社区残联专职委员发放临时物价补贴，对促进残疾人事业又好又快发展，打下了坚实的基础；市残疾人联合会开展“政府机关办公场所无障碍改造试点”项目，对市政协办公楼进行评测评估、地面增加盲道、楼梯增加导盲色差模块、加设斜坡、扶手、无障碍洗手间、语音触摸屏等，推动了深圳市残疾人事业的发展，提升了对残疾人的服务能力和服务水平。

市特殊需要儿童早期干预中心开展“南华校区教学场地租赁”项目租赁场地、保障有障碍的儿童有地方住，“特殊儿童康复教育经费”项目为聘用和购买特教老师、保育员、评估师、后勤人员等，保障有障碍的儿童有专业特教老师教，“残疾儿童康复及教育”项目为有障碍儿童购买专业书籍、特护儿童用餐保障、校医服务、文体活动等，保障有障碍的儿童有专业课程学；这些项目的设立，保障了残疾儿童教育，综合运用医学、教育、职业、社会、心理和辅助器具等措施，帮助残疾人及智障、自闭症、脑瘫、视障以及听障儿童恢复或者补偿功能，减轻功能障碍，增强生活自理和社会参与能

力。

市残疾人综合服务中心为促进全市残疾人就业，开展多样举措，如“扶持残疾人用人单位”，提高用人单位安排残疾人就业的积极性，促进残疾人分散按比例就业，对超过规定比例安排户籍残疾人就业的用人单位进行奖励。对通过认定的残疾人集中就业机构等符合条件的用人单位，扶持残疾人就业环境改造、就业设施的配备、添置、更新；开展“残疾人职业技能提升”项目，包括职康会员技能培训，麦秆画技能培训，面点制作、美甲、速录员技能培训，网络主播技能定制，“互联网+”就业创业培训，在岗、新入职残疾员工岗位技能提升，开展2019年度应届毕业生就业转衔推荐服务，盲人按摩继续教育等；开展“残疾人就业服务”项目，通过举办残疾人专场招聘会、推荐残疾人上岗就业等等举措对残疾人进行精准服务和支持，帮助他们通过代偿效应形成比较优势，最终实现成功就业；市残疾人综合服务中心在康复、辅具等业务同样作到精准康复、形式多样，开展“残疾人社区康复业务”项目，对视障残疾人综合能力进行训练、举办视障公益电影活动、家长学校培训等增加了视障者在生活能力上多方面的可能性、促进了视障者的信息获取和交流能力、帮助家长怎么更好的引导未成年儿童，使儿童的人格得到健康发展，真正做到洞悉自己的喜怒哀乐，成为一个自我欣赏的人；开展“严重精神障碍及心理健康促进服

务”项目，主要是中途宿舍、海峡两岸及港澳地区足球交流赛、残疾人心理援助服务，提升精神障碍者安全保障和沟通需求，提升了为精神残疾人的服务能力和救助水平；开展“辅具借用”扩大受益残疾人覆盖面、“辅具维修”解决残疾人因辅具破损而生活质量下降；“辅具孵化基地装修”“辅具孵化基地设备购置”为辅具产业搭建一个良好的交流平台，有助于增强小微辅具企业的生产、研发、创新能力，提高创意成果转换，加快深圳市康复辅具器具产业的发展。提升残疾人就业、创业层次，实现了高水准创新创业，成功帮扶了残疾人实现就业创业在产生社会效益的同时，又实现了经济利益。

四、存在的问题

（一）全面绩效管理意识有待增强。2019年已实施全面绩效管理，各部门（单位）对全面绩效管理的概念、内容、方法、要求等相关知识，还有一个学习、吸收和运用的过程。从开展本次评价来看，各部门单位项目绩效管理存在“重项目预算编制、轻产出指标设置；重项目执行、轻项目成效；重财务管理、轻项目全过程管理”的现象。

（二）部分项目预算的可行性和经济性有待提高。如：因涉及残疾人就业基地整体拆迁的重大事项，需各方面协调等主客观原因，市残疾人联合会本级“民爱工业园搬迁”项目预算执行为0；如因孵化基地装修工程延误的原因，市残

疾人综合服务中心“辅具孵化基地运营管理”项目预算执行为 0；如因公开招标延后的原因，市残疾人联合会本级“重度残疾人托养服务”“全市无障碍环境建设状况调查”“助残电召中心”等项目预算执行低于 30%。

五、相关建议和整改措施

（一）全面实施预算绩效管理，硬化责任约束。着重解决财政资源配置和使用中的低效无效问题，落实预算执行和绩效管理的主体责任，做到花钱必问效、无效必问责；着力解决预算与绩效管理“两张皮”问题，克服“项目预算只看执行率、项目管理是财务人员的活、绩效评价等同财务审计”等倾向，探索创新预算管理方式，更加突出结果导向，强调成本效益。

（二）加强项目前期调研，严把预算立项关。增强预算的科学性和可行性，克服“零”执行预算项目的立项；进一步理顺部门（单位）职责关系，明确预算实施主体责任；加强服务政策宣传，提升项目政策的社会知晓度。

附件 3-3:

2019 年度重点项目支出 绩效评价报告

项目名称: 残疾人辅助器具适配服务

主管部门(公章): 深圳市残疾人联合会

一、项目概况

(一) 项目背景、立项依据。

(1) “残疾人辅助器具适配服务”项目为深圳市福利彩票公益金资助项目，由深圳市残疾人综合服务中心申请立项执行，服务对象主要为肢障、视障、听障、言语(沟通)和多重残疾并有辅助需求的残疾人，主要用于为户籍残疾人提供约 1,650 件辅助器具适配服务。

(2) 深圳市残疾人综合服务中心于 2015 年 12 月 29 日经深圳市编制委员会批准整合的全额拨款事业单位，整合了原市残疾人辅助器具资源中心、市残疾人劳动就业服务中心和市残疾人康复中心。

(3) 根据市财政委、市民政局、市人力资源和社会保障局、市残联联合签发的《深圳市残疾人辅助器具服务管理办法》(深残发(2010)3号)规定，深圳市残疾人综合服务中心负责全市残疾人辅助器具服务工作的规划、组织与实施。组织开展残疾人辅助器具需求调查、评估、配送、适配等业务。

(二) 项目管理的组织架构和职责分工。

序号	姓名	角色	任务描述
1	高会杰	项目负责人	项目统筹
2	谢秀晓	项目执行人	项目跟进、结算
3	赵月阳	项目执行人	项目跟进、结算

4	罗玮	项目执行人	适配个案辅具核对
5	吕延可	项目执行人	项目个案档案整理

(三) 项目资金管理情况。

1. 项目资金预算和分配情况。

(1) 我市残疾人辅助器具服务实行项目预算制管理，其中：市级辅助器具补贴及服务经费列入市福利彩票公益金年度预算计划。“残疾人辅助器具适配服务”项目的资金主管部门为深圳市残疾人联合会，由深圳市残疾人综合服务中心执行使用，项目资金使用如下：

用于户籍残疾人约 1,650 件辅助器具适配服务资金共 1,128.2 万元，其中：①辅助器具产品、上门安装及训练费用 1,104.2 万元；②第三方项目履约评价 24 万元。

(2) “残疾人辅助器具适配服务”项目是 2019 年通过政府采购公开招标的，项目分成 5 个子项目进行“一元资格”招标，经市政府采购中心公开招标产生 22 家辅助器具适配服务机构，其中：

A 包为视力类辅具、适配服务机构 1 家，为深圳市瞬清视觉光学有限公司。

B 包为听力类残疾人助听器辅具、适配服务机构 5 家，分别为深圳市约书亚医疗科技有限公司、深圳市一德堂医疗器械有限公司、深圳市悦声联辉助听器有限责任公司、深圳市华尔康听力器材有限公司、深圳市峰力声医疗器械有限公

司。

C包为肢体类残疾人定制辅具、适配服务机构2家，分别为深圳汉尼康科技有限公司、深圳市罗湖区侨康残疾人服务中心。

D包为肢体类残疾人假肢矫形器辅具、适配服务机构4家，分别为深圳市新希望康复辅助器具产业有限公司、广州市福民假肢矫形康复器材有限公司、德林义肢矫型康复器材（深圳）有限公司、广州恩德莱康复器具有限公司。

E包为肢体、智力、精神、言语类非定制辅具、适配服务机构10家，分别为深圳市南山区惠民综合服务社、深圳市寿百瑞机械科技有限公司、深圳汉尼康科技有限公司、深圳市盛立达医疗科技有限公司、深圳市一德堂医疗器械有限公司、深圳健租宝科技有限公司、深圳市全品医疗科技有限公司、深圳市金长雁康复器材有限公司、深圳市罗湖区侨康残疾人服务中心、南京金百合医疗器械有限公司。

（3）“残疾人辅助器具适配服务”项目5个包不分别设置年度支付上限，年度总支付上限为1,104.2万元，一旦总额达到1,104.2万元，则所有中标供应商的服务合同即行终止。

（4）第三方做项目履约评价的中标公司为深圳日浩会计师事务所（普通合伙）。

2. 项目资金管理和使用情况。

(1) 资金主要用于资助深圳市户籍残疾人辅助器具产品、购置运输、调试、安装、训练、回访及第三方履约评价等费用。

(2) 深圳市残疾人综合服务中心严格管理，精心组织好资金的运作，保证资金的正确使用。做好反馈及跟踪服务和绩效评估。深圳市残疾人综合服务中心将定期对此项工作的落实情况进行专项监督检查，确保专款专用。第三方履约评价机构对本项目定期检查。

(四) 项目绩效目标及实现情况。

1. 2019 辅具适配项目主要用于户籍残疾人适配辅助器具约 1,650 件，投入 1,128.2 万元，实际服务残疾人 1,828 人，适配辅助器具 2,488 件，完成率 151%。经费支出 1,104.1493 万元，完成率 99.99%。其中：A 包实际支付 29.7528 万元；B 包实际支付 471.7405 万元；C 包实际支付 42.9584 万元；D 包实际支付 192.0882 万元；E 包为实际支付 367.6094 万元。

2. 请第三方做项目履约评价 24 万元，经费支出 23.8 万，完成率 99.17%。

二、项目绩效评价结论和分析

(一) 项目绩效评价结论

残疾人辅助器具适配服务项目总体实施情况良好，但在绩效目标科学合理方面有待提高。

（二）项目绩效分析

1. 从项目决策角度分析

（1）计划为主要用于户籍残疾人适配辅助器具 1,650 件。

（2）通过辅助器具的适配，满足了残疾人对辅助器具的个性化需求，帮助残疾人独立生活、接受教育、参加工作、融入社会、有尊严有品质生活，让他们以平等的地位和机会，参与社会生活和国家建设，共享社会物质文化成果，为提升生存价值而努力。

（3）项目存在预算资金不够的情况，无法为服务对象提供全年常态化的服务。

2. 从项目管理角度分析

制定了《“残疾人辅助器具适配服务”项目实施方案》，方案包括项目的宗旨、项目资金来源、资助条件、项目资金预算、资金用途、资金支付程序、项目监管。

3. 从项目绩效角度分析

（1）完成 1,828 人、2,488 人次的服务，并建有档案。

（2）服务对象在拿到辅具之后，针对每位服务对象建立个人档案并录入系统，通过查看档案可以清楚了解服务对象申请辅助器具的具体时间、转介时间、拿到辅具的时间，服务对象的基本情况、评估报告、使用辅具前后的对比照片、回访情况以及对辅具使用后的满意度和成效调查等情况。其

中，只有个别服务对象领取辅具后，因不适应或不满意等原因弃用。

（3）残疾人对适配服务平均满意度为 95%，服务对象对项目的服务成效的整体满意度较高，对辅具产品效果的满意度为 87.93%。同时，部分残疾人提出相关意见流程长，有个别残疾人提出辅具产品不在服务机构中标产品中，希望自选购置。

4. 从项目完成角度分析

该项目绩效目标已完成。

三、取得的成效

1. 根据《深圳市残疾人辅助器具服务管理办法》，每年申请“残疾人辅助器具适配服务”项目为深圳市户籍残疾人提供辅助器具服务。项目履约评价能够及时发现问题、改进问题，实时监督适配服务机构的服务效果，不断提升我市残疾人辅助器具服务机构的服务质量，提高残疾人对适配服务的满意度。

2. 残疾人辅助器具服务是残疾人补偿和改善功能、提高生存质量、增强社会参与能力的最直接最有效的手段之一。

3. 通过残疾人辅助器具适配，满足了残疾人对辅助器具的个性化需求，帮助残疾人独立生活、接受教育、参加工作、融入社会、有尊严有品质生活。

4. 由于残疾的影响和外界的障碍，残疾人在社会中处于

不利地位，其权力的实现和能力的发挥需要给予特别扶助。辅助器具是残疾人提高生活质量、参与社会生活的重要手段和工具，是全社会“看得见、摸得着”的一项重要工作，辅助器具的适配，直接体现了康复服务的个性化特征和质量要求，是残疾人迫切需要的服务内容，帮助这个最困难群体，使残疾人以平等的地位和均等的机会，参与社会生活和国家建设，共享社会物质文化成果，是人类文明和社会进步的标志，是崇高的美德。

5. 辅助器具适配使残疾人具有“获得感”。

四、存在的问题

（一）辅助器具服务制度有待优化。2010年，市残联推动出台了《深圳市残疾人辅助器具服务管理办法》，现有的辅助器具行政审批和技术服务流程即按此文件实施。随着经济社会的不断发展和残疾人辅助器具需求日益更新，原有的服务流程逐渐跟不上，亟待完善、调整和更新。

（二）经费保障机制落后，项目预算不精准。目前，我市残疾人辅助器具服务实行项目预算制管理，其中，市级辅助器具补贴及服务经费列入市福利彩票公益金年度预算计划。近年来，预算申报规定越发严格，新增项目经费审核越发谨慎。但是，残疾人辅助器具补贴和服务经费受到下一年度新增残疾人数量不确定、六类残疾类别和四个残疾等级不确定、残疾人需求不确定、辅助器具种类繁多、产品价格差

别太大等多重因素影响，实际上难以精准预算下一年度的残疾人辅助器具补贴和服务经费，因而往往导致该项目经费不足的问题。

五、相关建议和整改措施

（一）改革残疾人辅助器具服务制度

市残疾人联合会正在修订残疾人辅助器具服务办法，顺应残疾人需求简化服务流程，将多级审批改为街道一级审批，计划全部下放到区（新区）残联组织实施，方便残疾人就近获得服务。

（二）增加经费预算，提高保障能力

经多次努力协调，2019年，市级残疾人辅助器具适配补贴和服务经费已增加至1,104.2万元，2020年该项目预算增加至1,990万元，较2019年增长886.8万元，增长80.24%，我们将不断加强精细化管理、积极争取财政资金支持、优化我们的服务。